



Abril 2010



### **3 MENSAJES CLAROS**

- 1. Estamos en este negocio para el largo plazo y tenemos una estrategia concreta y clara que nos guía.*
- 2. El terremoto afectó a 1 proyecto de 128 (más de 25.000 viviendas), situación que abordamos en forma inmediata estableciendo un estándar en la industria en cuanto a responsabilidad empresarial y compromiso con nuestros clientes.*
- 3. Tenemos una sólida posición financiera: US\$45 millones en caja.*



PLAN DE NEGOCIOS 2010

SITUACIÓN TERREMOTO

NUESTRO DESEMPEÑO

ANALISIS FINANCIERO

PRESUPUESTO 2010



## PLAN DE NEGOCIOS 2010

### LA VISIÓN DE PAZ CORP

*La Visión de PazCorp es proveer a la clase media latinoamericana de soluciones habitacionales accesibles, de calidad e innovadoras, asegurando la creación de valor económico para nuestros accionistas.*

### SEIS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PARA LOS PRÓXIMOS CUATRO AÑOS

- A. Rediseñar la estructura organizacional
- B. Redefinir la estrategia comercial a una de solución integral al cliente
- C. Diversificar la cartera de negocios con una perspectiva latinoamericana
- D. Asegurar prácticas de negocio y procesos internos de clase mundial
- E. Redefinir la estrategia de financiamiento
- F. Asegurar el liderazgo en costos y eficiencia de construcción



PLAN DE NEGOCIOS 2010

**SITUACIÓN TERREMOTO**

NUESTRO DESEMPEÑO

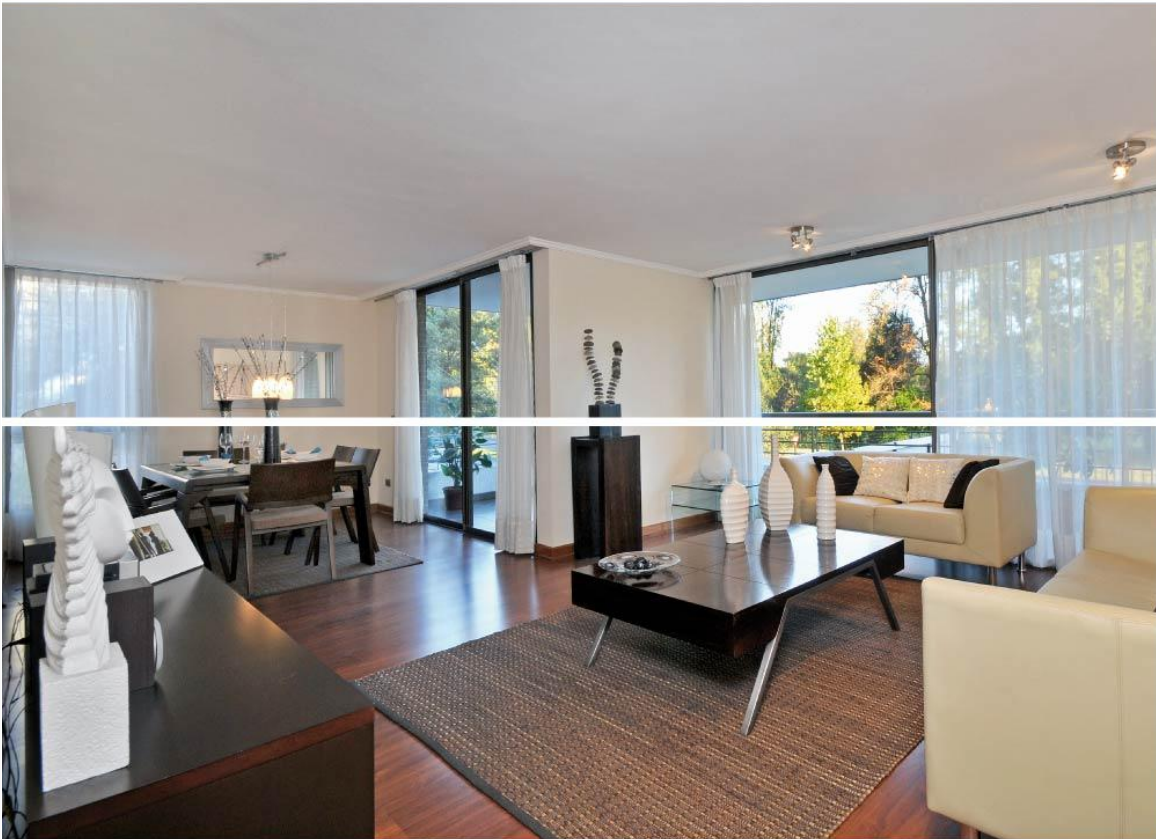
ANALISIS FINANCIERO

PRESUPUESTO 2010



## NUEVOS DESAFIOS

- ✓ *El terremoto indudablemente marcará una nueva etapa para Paz, y probablemente también para la industria de la construcción.*
- ✓ *A partir de ahora, es probable que las variables referidas al producto, customer service, administración de comunidades, post-venta, y la seguridad sean más relevantes en esta nueva etapa.*
- ✓ *Nuestro plan estratégico de corto plazo deberá abordar lo anterior. Para ello trabajaremos en:*
  - i. Reposicionamiento de la imagen de Paz. En esto trabajaremos con Azerta, nueva empresa de PR*
  - ii. Fortalecimiento de recursos asignados a customer-service (personal y sistemas)*
  - iii. Fortalecimiento de recursos asignados a post-venta*
  - iv. Intensificar trabajo en strategic Thrust #6 (eficiencia y calidad de construcción world-class)*
  - v. Desarrollo SBU casas*



PLAN DE NEGOCIOS 2010

SITUACIÓN TERREMOTO

**NUESTRO DESEMPEÑO**

ANALISIS FINANCIERO

PRESUPUESTO 2010



## NUESTRO DESEMPEÑO – PORTFOLIO CHILE – FEBRERO 2010

| PROYECTOS HABITACIONALES                  | % PAZ | NUMERO DE PROYECTOS | TOTAL  |            | TOTAL ESCRITURADO |           | TOTAL PROMESADO |           | STOCK DISPONIBLE |           | % DE VENTA | % AVANCE DE OBRA |
|-------------------------------------------|-------|---------------------|--------|------------|-------------------|-----------|-----------------|-----------|------------------|-----------|------------|------------------|
|                                           |       |                     | UN     | UF         | UN                | UF        | UN              | UF        | UN               | UF        |            |                  |
| PROYECTOS EN ESCRITURACIÓN                |       |                     |        |            |                   |           |                 |           |                  |           |            |                  |
| ESCRITURANDO MENOS DE UN AÑO              | 43%   | 11                  | 2.753  | 4.401.470  | 783               | 1.209.049 | 723             | 1.050.832 | 1.247            | 2.141.589 | 54,7%      | 100,0%           |
| ESCRITURANDO MÁS DE UN AÑO                | 32%   | 21                  | 4.161  | 7.585.324  | 3.779             | 6.712.071 | 32              | 69.714    | 350              | 803.539   | 91,6%      | 100,0%           |
| PROYECTOS EN DESARROLLO - CONST. INICIADA | 63%   | 16                  | 4.658  | 7.504.574  | -                 | -         | 2.478           | 3.798.118 | 2.180            | 3.706.456 | 53,2%      | 85,2%            |
| TOTAL                                     | 45%   | 48                  | 11.572 | 19.491.369 | 4.562             | 7.921.120 | 3.233           | 4.918.665 | 3.777            | 6.651.584 | 67,4%      | 95,1%            |
|                                           |       |                     |        |            |                   |           |                 |           |                  |           |            |                  |
| SALDO DE PROYECTOS                        | 42%   | 10                  | 1.759  | 2.802.179  | 1.731             | 2.693.795 | 14              | 77.336    | 14               | 31.048    | 99,2%      | 100,0%           |

| PROYECTOS OFICINAS                        | % PAZ | NUMERO DE PROYECTOS | TOTAL  |           | TOTAL ESCRITURADO |    | TOTAL PROMESADO |           | STOCK DISPONIBLE |         | % DE VENTA | % AVANCE DE OBRA |
|-------------------------------------------|-------|---------------------|--------|-----------|-------------------|----|-----------------|-----------|------------------|---------|------------|------------------|
|                                           |       |                     | MT2    | UF        | MT2               | UF | MT2             | UF        | MT2              | UF      |            |                  |
| PROYECTOS EN DESARROLLO - CONST. INICIADA | 61%   | 3                   | 31.466 | 2.377.022 | -                 | -  | 26.989          | 2.209.077 | 4.477            | 167.945 | 85,8%      | 91,3%            |
| TOTAL                                     | 61%   | 3                   | 31.466 | 2.377.022 | -                 | -  | 26.989          | 2.209.077 | 4.477            | 167.945 | 85,8%      | 91,3%            |
|                                           |       |                     |        |           |                   |    |                 |           |                  |         |            |                  |
| PROYECTOS EN VENTA - SIN INICIO DE CONST. | -     | -                   | -      | -         | -                 | -  | -               | -         | -                | -       | -          | -                |
| TOTAL GENERAL                             | 61%   | 3                   | 31.466 | 2.377.022 | -                 | -  | 26.989          | 2.209.077 | 4.477            | 167.945 | 85,8%      | 91,3%            |



Arriendos Metropolitana / Arriendo Casa Metropolitana / Arriendo Departamento Metropolitana / Casas en Arriendo Metropolitana / Departamentos en Arriendo Metropolitana

**vivastreet.cl** 2 424 Clasificados Gratis en Arriendos Casas-Departamentos Metropolitana

**Área de Usuarios** Publica Clasificados GRATIS

Inicio > Clasificados Metropolitana > Propiedades > Arriendos Casas-Departamentos Metropolitana

Selecciona tu Categoría: Arriendo Casas-Departamento

Filtros: Faltas Claves, Supera mínima, Superficie mínima, Arriendo mínimo, Individual/Agencia, Oficina, Selecciona una Ciudad, En todo Chile

Nuestros Sponsors: Nueva Centro 2-Inmobiliaria, Publica tu anuncio gratis, Avisos Clasificados, Sponsors: Edificio Urbano Plus

Nuestros Clasificados Destacados: Arriendo departamento amoblado \$25.000, ARRIENDO DEPARTAMENTOS AMOBLADOS POR DIAS SEMANAS, Arriendo Departamento Amoblado \$ 20.000, departamento en alero centro, Arriendo diario Departamento Amoblado

**PAZ RENT** HAZ CLICK AQUI

Google arriendo de departamentos santiago Buscar Búsqueda avanzada

Buscar en: la Web páginas en español páginas de Chile

Web Mostrar opciones... Resultados 1 - 10 de aproximadamente 714.000 de arriendo de departamentos santiago. (0,31 segundos)

**Departamentos Económicos** Arrendar Departamentos Amoblados por días en Santiago. Reserve Ahora

**Nuevo Centro 2-Inmobiliaria** Departamentos 1, 2 y 3 dormitorios Stgo Centro. Consútenos Ahora

**Arriendo Santiago** Prueba OLX, la nueva generación de clasificados | Anuncios Gratis!

**Resultados de negocios locales que coinciden con arriendo de departamentos cerca de Santiago**

**Arriendo Deptos** Sólo Arriendo de departamentos garantía y administración de PAZ. www.PAZrent.cl

**Arriendo Dptos x semanas** Departamento un ambiente amoblado arriendo semana, la mejor ubicación www.DepartamentoenChile.cl

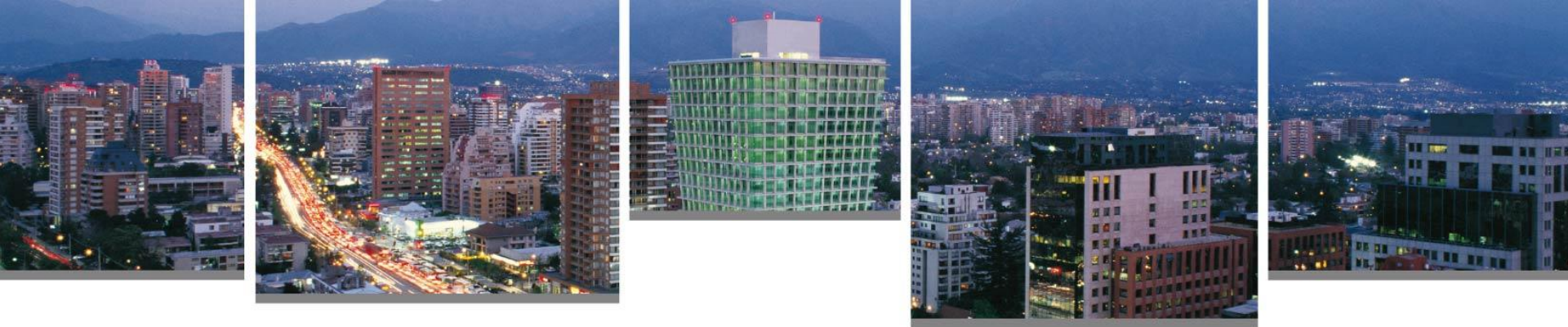
**Apartmento Cambiango** - www.apartmentocambiango.cl Avenida Pedro de Valdivia, 150, Providencia, Santiago - (02) 333 7167

**Arriendo Departamentos Santiago Chile** - rentaprovidencia.blogspot.com La Concepción, 120, Santiago - (02) 867 4080

**Casas Valdes** - www.premierproperties.cl Lucrecia Valdés, 333, Santiago - (02) 682 1654

**Arriendos Santiago. Clasificados GRATIS. Arrendar Casa Santiago ...** Arrendar Departamento Santiago. Casas en Arriendo Santiago ...

**Casas en Venta Santiago. Departamentos en Venta Santiago ...** Venta Casas Santiago / Venta Departamentos Santiago / Casas en Venta Santiago ...



## OVERVIEW PERÚ Y BRASIL

### PERÚ

- ✓ Para el año 2010 se contempla el inicio de ventas de cinco proyectos con una venta potencial estimada de UF882.000
- ✓ Se estima inicien la escrituración este año cuatro proyectos con un PSV de UF1.034.000
- ✓ El presupuesto de promesas para el año es de UF920.000
- ✓ El presupuesto de escrituras para el año es de UF216.000

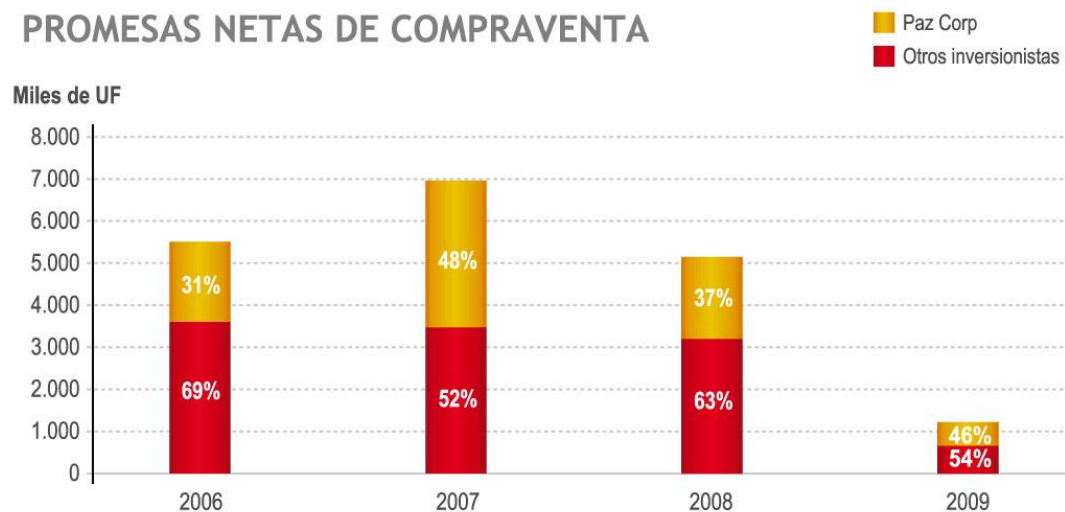
### BRASIL

- ✓ Definir estructura legal y formar empresa
- ✓ Para el cuarto trimestre de este año se contempla el inicio de ventas de dos proyectos con una venta potencial estimada de UF727.000
- ✓ En abril de este año se compró un terreno de Avda. Rangel Pestana



## NUESTRO DESEMPEÑO - PROMESAS

### PROMESAS NETAS DE COMPRAVENTA



Fuente: Paz Corp



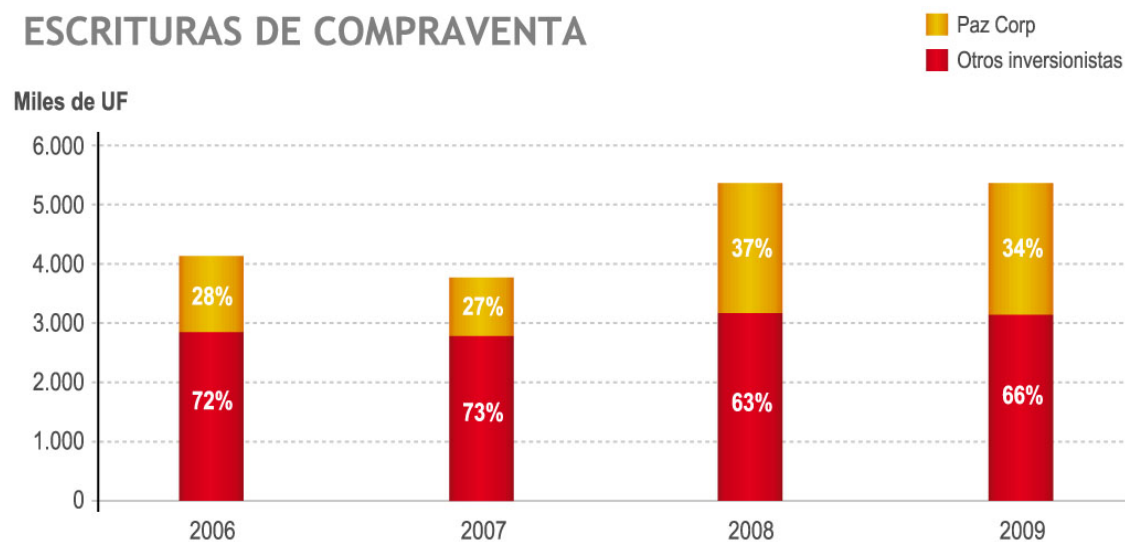
## NUESTRO DESEMPEÑO – INICIO ESCRITURACIÓN 2009

| PROYECTOS CON INICIO ESCRITURACIÓN DURANTE 2009 |                     |             |            |          |                 |                     |                        |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------|------------|----------|-----------------|---------------------|------------------------|
| N°                                              | NOMBRE PROYECTO     | COMUNA      | % PAZ CORP | UNIDADES | VENTA POTENCIAL | FECHA ESCRITURACIÓN | ESCRITURACIÓN INICIADA |
| 1                                               | Emerald             | Ñuñoa       | 18,9%      | 231      | 537.335         | ene 09              | ✓                      |
| 2                                               | Portico Vicuña      | Santiago    | 50,0%      | 174      | 210.060         | ene 09              | ✓                      |
| 3                                               | Infinito 1          | Santiago    | 33,3%      | 632      | 825.340         | feb 09              | ✓                      |
| 4                                               | Borde Vicuña        | Santiago    | 33,3%      | 153      | 185.440         | jun 09              | ✓                      |
| 5                                               | Ego                 | Providencia | 25,0%      | 197      | 519.297         | jun 09              | ✓                      |
| 6                                               | Pop                 | Providencia | 25,0%      | 122      | 257.954         | jun 09              | ✓                      |
| 7                                               | Santiago Buen Vivir | Santiago    | 50,0%      | 174      | 205.770         | jun 09              | ✓                      |
| 8                                               | Mar del Sur         | Concepcion  | 50,0%      | 372      | 468.819         | jun 09              | ✓                      |
| 9                                               | City 2              | Concepcion  | 50,0%      | 155      | 308.397         | ago 09              | ✓                      |
| 10                                              | Agua Mundo          | Santiago    | 33,3%      | 447      | 558.947         | sep 09              | ✓                      |
| 11                                              | Panoramic 1         | Rancagua    | 66,7%      | 312      | 472.023         | nov 09              | ✓                      |
| 12                                              | Allegro             | Ñuñoa       | 25,0%      | 125      | 353.956         | dic 09              | ✓                      |
| TOTAL                                           |                     |             | 39,1%      | 3.094    | 4.903.337       |                     |                        |



## NUESTRO DESEMPEÑO - ESCRITURAS

### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA



Fuente: Paz Corp

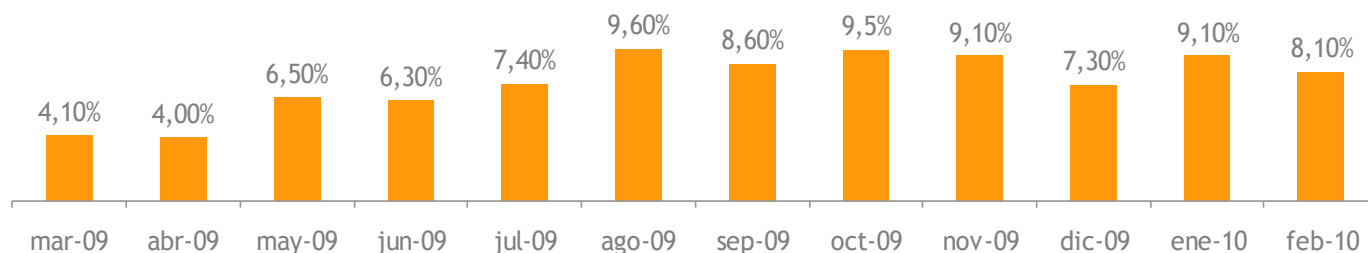


## NUESTRO DESEMPEÑO – EVOLUCIÓN STOCK

| Un.          | feb-10        |              |              |              |
|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|              | Stock         | Escrituras   | Promesas     | Disponible   |
| Paz Poniente | 6.453         | 2.469        | 1.874        | 2.110        |
| Paz Oriente  | 2.214         | 1.618        | 214          | 382          |
| Paz Regiones | 2.905         | 475          | 1.145        | 1.285        |
| <b>TOTAL</b> | <b>11.572</b> | <b>4.562</b> | <b>3.233</b> | <b>3.777</b> |
|              |               | 39,4%        | 27,9%        | 32,6%        |

| Un.          | Disponible a Feb.2010 | Proyectos const. iniciada | Entrega inmediata | Escriturando    |               |
|--------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|-----------------|---------------|
|              |                       |                           |                   | Menos de un año | Más de un año |
| Paz Poniente | 2.110                 | 1.383                     | 727               | 558             | 169           |
| Paz Oriente  | 382                   | 9                         | 373               | 197             | 176           |
| Paz Regiones | 1.285                 | 788                       | 497               | 492             | 5             |
| <b>TOTAL</b> | <b>3.777</b>          | <b>2.180</b>              | <b>1.597</b>      | <b>1.247</b>    | <b>350</b>    |
| %            |                       | 57,7%                     | 42,3%             | 33,0%           | 9,3%          |

Evolución stock disponible proyectos escriturando más de un año



| Un.                    | feb 09 | mar 09 | abr 09 | may 09 | jun 09 | jul 09 | ago 09 | sep 09 | oct 09 | nov 09 | dic 09 | ene 10 | feb 10 |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Disponible (Un.)       | 3.251  | 3.109  | 3.512  | 3.508  | 3.349  | 3.288  | 3.438  | 3.535  | 3.530  | 3.478  | 3.783  | 3.819  | 3.777  |
| Desestiminto Potencial | 2.873  | 2.793  | 2.668  | 2.397  | 2.205  | 2.018  | 1.872  | 1.639  | 1.345  | 1.106  | 859    | 787    | 687    |
| Disponible Proyectado  | 6.124  | 5.902  | 6.180  | 5.905  | 5.554  | 5.306  | 5.310  | 5.174  | 4.875  | 4.584  | 4.642  | 4.606  | 4.464  |
| Promesa Bruta          | 308    | 276    | 209    | 196    | 216    | 168    | 227    | 197    | 354    | 256    | 240    | 163    | 165    |
| Velocidad de Venta (%) | 3,5%   | 3,9%   | 4,0%   | 3,9%   | 4,4%   | 4,1%   | 4,1%   | 3,8%   | 4,4%   | 4,8%   | 5,2%   | 5,2%   | 5,0%   |
| MAS (meses)            | 26     | 25     | 26     | 24     | 21     | 23     | 25     | 26     | 22     | 19     | 19     | 19     | 19     |



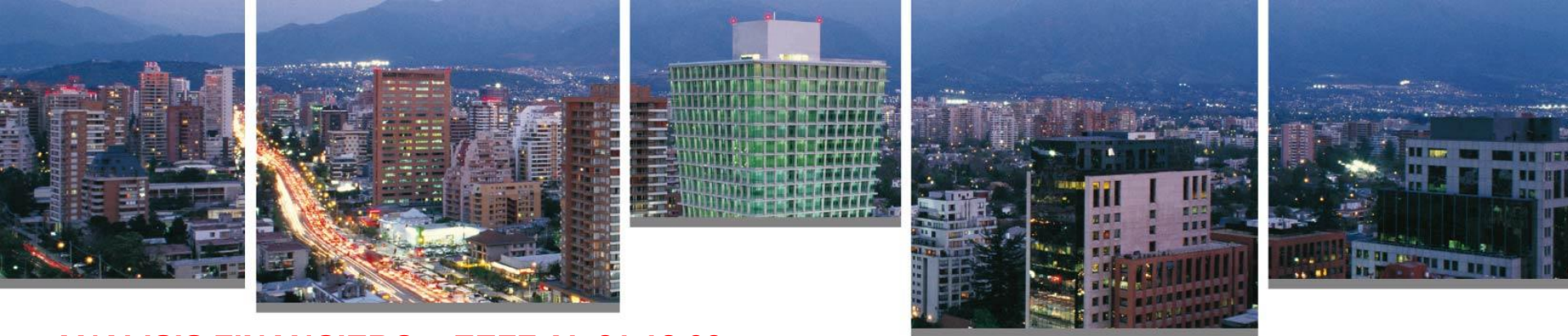
PLAN DE NEGOCIOS

SITUACIÓN TERREMOTO

NUESTRO DESEMPEÑO

**ANALISIS FINANCIERO**

PRESUPUESTO 2010



## ANALISIS FINANCIERO – EEFF AL 31.12.09

| TOTAL PAZ CORP                          | Real               | Real 2008        | 09 - 08            | 09 vs 08 %    |
|-----------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|---------------|
| Ingresos de Explotación                 | 44.915.807         | 39.040.516       | 5.875.291          | 15%           |
| Costos de Explotación                   | (36.266.455)       | (29.229.633)     | (7.036.822)        | 24%           |
| <b>Margen de Explotación</b>            | <b>8.649.352</b>   | <b>9.810.884</b> | <b>(1.161.532)</b> | <b>(12%)</b>  |
| Gastos de Administración y ventas       | (7.841.513)        | (10.093.397)     | 2.251.884          | 22%           |
| <b>Resultado de Explotación</b>         | <b>807.839</b>     | <b>(282.513)</b> | <b>1.090.352</b>   | <b>386%</b>   |
| <b>Resultado fuera de Explotación</b>   | <b>(3.939.937)</b> | <b>1.817.624</b> | <b>(5.757.561)</b> | <b>(317%)</b> |
| Resultado antes del impuesto a la renta | (3.132.098)        | 1.535.111        | (4.667.209)        | (304%)        |
| Impuesto a la renta                     | 529.612            | (511.433)        | 1.041.045          | 204%          |
| <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b> | <b>(2.602.486)</b> | <b>1.023.678</b> | <b>(3.626.164)</b> | <b>(354%)</b> |

REAL VS REAL08: - Menor resultado de un 354% debido a:

- Disminución del resultado operacional en un 12% debido a:

- Mayores costos (24%) debido básicamente al efecto del negocio inmobiliario, compensado con mayores ingresos de un 15% asociado al mayor numero de proyectos en escrituración y menores GAV (22%), provocando un margen operacional positivo en el año.

- Menor Resultado no operacional de un 317%, debido a menores ingresos financieros asociados a menores niveles de caja, mayor gasto financiero por mayor nivel de deuda y efecto corrección monetaria.



## ANALISIS FINANCIERO – EEFF AL 31.12.09

| NEGOCIO INMOBILIARIO                    | Real               | Real 2008          | 09 - 08            | 09 vs 08 %     |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Ingresos de Explotación                 | 35.758.484         | 29.616.069         | 6.142.415          | 21%            |
| Costos de Explotación                   | (32.214.506)       | (25.815.745)       | (6.398.761)        | 25%            |
| <b>Margen de Explotación</b>            | <b>3.543.978</b>   | <b>3.800.324</b>   | <b>(256.346)</b>   | <b>(7%)</b>    |
| Gastos de Administración y ventas       | (4.935.631)        | (5.927.061)        | 991.430            | 17%            |
| <b>Resultado de Explotación</b>         | <b>(1.391.653)</b> | <b>(2.126.738)</b> | <b>735.085</b>     | <b>35%</b>     |
| <b>Resultado fuera de Explotación</b>   | <b>(3.352.597)</b> | <b>1.979.194</b>   | <b>(5.331.791)</b> | <b>(269%)</b>  |
| Resultado antes del impuesto a la renta | (4.744.250)        | (147.544)          | (4.596.706)        | 3115%          |
| Impuesto a la renta                     | 450.399            | 197.177            | 253.222            | 128%           |
| <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b> | <b>(4.293.851)</b> | <b>49.634</b>      | <b>(4.343.485)</b> | <b>(8751%)</b> |

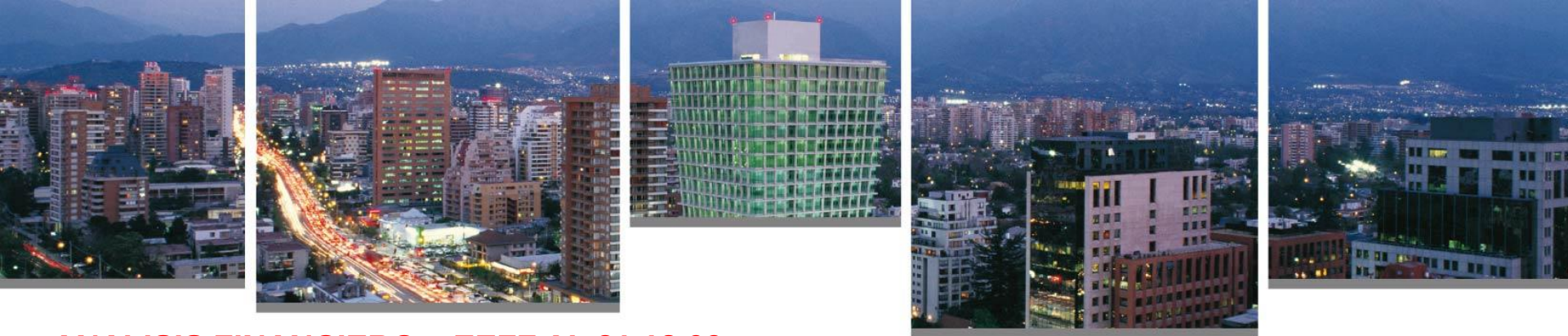
### Proyectos en Desarrollo

GAV: Caída del GAV en un 17%, explicado principalmente por menores gastos asociados a un menor número de proyectos en desarrollo este año.

### Proyectos Escriturando

Disminución del resultado operacional explicado por:

- Caída del margen de explotación en un 7% asociado a: - Mayores ingresos en 21% y costos de 25% , a la aplicación de mayores descuentos en precios de venta, sobrecostos de proyectos en escrituración y desfases en fechas de inicio de escrituración.
- Reducción de un 17% del GAV sobre ventas debido a incremento de velocidad de venta en el último trimestre generando un menor gasto común, contribuciones y otros.



## ANALISIS FINANCIERO – EEFF AL 31.12.09

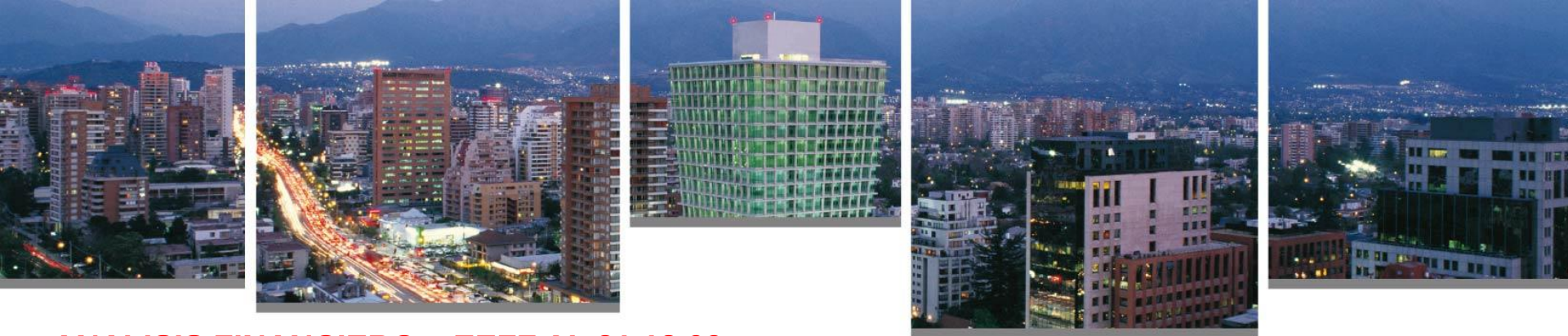
| NEGOCIO SERVICIOS                       | Real             | Real 2008        | 09 - 08          | 09 vs 08 %     |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Ingresos de Explotación                 | 6.567.329        | 6.404.539        | 162.790          | 3%             |
| Costos de Explotación                   | (2.257.584)      | (1.737.666)      | (519.918)        | 30%            |
| <b>Margen de Explotación</b>            | <b>4.309.745</b> | <b>4.666.873</b> | <b>(357.128)</b> | <b>(8%)</b>    |
| Gastos de Administración y ventas       | (2.558.032)      | (3.497.898)      | 939.866          | 27%            |
| <b>Resultado de Explotación</b>         | <b>1.751.713</b> | <b>1.168.975</b> | <b>582.738</b>   | <b>50%</b>     |
| <b>Resultado fuera de Explotación</b>   | <b>(395.669)</b> | <b>23.472</b>    | <b>(419.141)</b> | <b>(1786%)</b> |
| Resultado antes del impuesto a la renta | 1.356.044        | 1.192.447        | 163.597          | 14%            |
| Impuesto a la renta                     | 4.547            | (679.177)        | 683.724          | 101%           |
| <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b> | <b>1.360.591</b> | <b>513.270</b>   | <b>847.321</b>   | <b>165%</b>    |

REAL VS REAL08: Mayor Utilidad en un 165% explicado por:

- Mayor resultado operacional en 50%, debido a:

- Mayores ingresos de 3% (producto principalmente de UNR- disminución en provisión)
- Los costos se incrementan un 30% , en tanto los GAV caen un 27% debido al menor nivel de actividad y ajuste de estructura. El efecto neto de mayor costo y menores GAV ocasiona una caída de 8% en el agregado contribuyendo a la mejora en el resultado operacional.

-Menor Resultado No Operacional debido principalmente a menores ingresos financieros, asociado a menor nivel de inversiones.



## ANALISIS FINANCIERO – EEFF AL 31.12.09

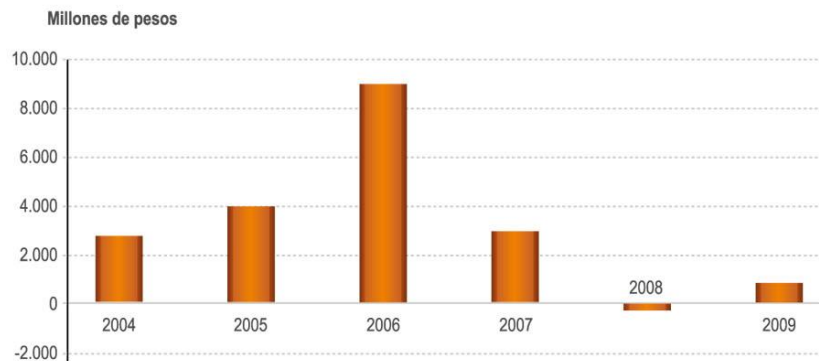
| NEGOCIO ARRIENDO MAQUINARIA             | Real           | Real 2008        | 09 - 08          | 09 vs 08 %   |
|-----------------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| Ingresos de Explotación                 | 2.181.978      | 2.603.990        | (422.012)        | (16%)        |
| Costos de Explotación                   | (1.753.276)    | (1.398.315)      | (354.961)        | 25%          |
| <b>Margen de Explotación</b>            | <b>428.702</b> | <b>1.205.676</b> | <b>(776.974)</b> | <b>(64%)</b> |
| Gastos de Administración y ventas       | (241.008)      | (205.618)        | (35.390)         | 17%          |
| <b>Resultado de Explotación</b>         | <b>187.694</b> | <b>1.000.057</b> | <b>(812.363)</b> | <b>(81%)</b> |
| <b>Resultado fuera de Explotación</b>   | <b>24.103</b>  | <b>(60.526)</b>  | <b>84.629</b>    | <b>140%</b>  |
| Resultado antes del impuesto a la renta | 211.797        | 939.531          | (727.734)        | (77%)        |
| Impuesto a la renta                     | 76.914         | (29.433)         | 106.347          | 361%         |
| <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b> | <b>288.711</b> | <b>910.098</b>   | <b>(621.387)</b> | <b>(68%)</b> |

REAL VS REAL08: - Menor Utilidad de un 68% debido a un aumento de Costos y GAV debido a mayores costos de arriendo de maquinarias que se subarriendan a los proyectos y aún no se facturan, unido a menores ingresos (16%).

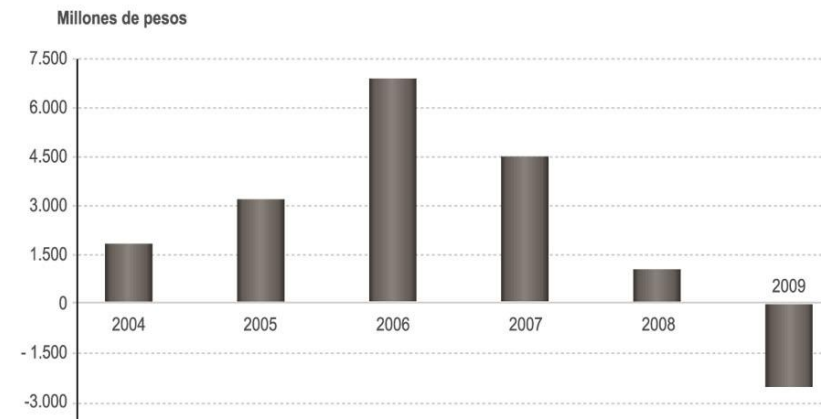


## ANALISIS FINANCIERO – INDICADORES

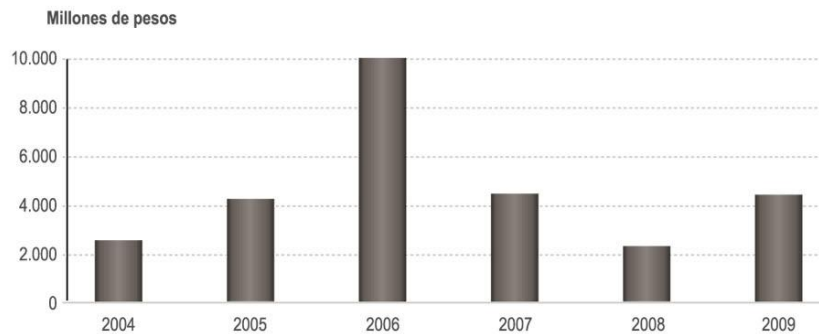
### RESULTADO OPERACIONAL



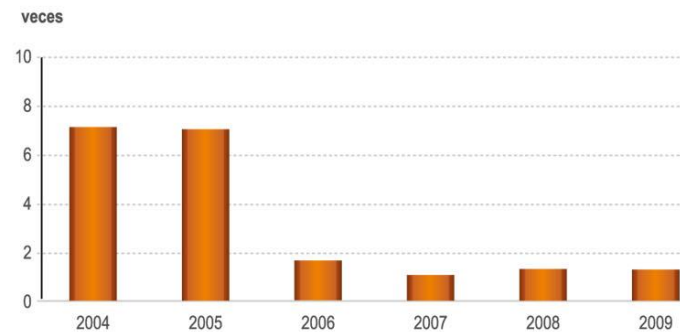
### RESULTADO DEL EJERCICIO



### EBITDA



### LEVERAGE

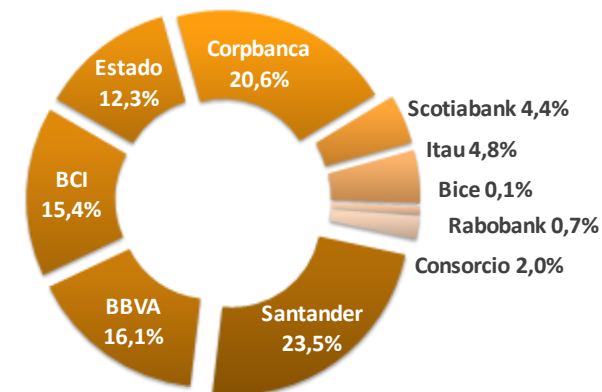
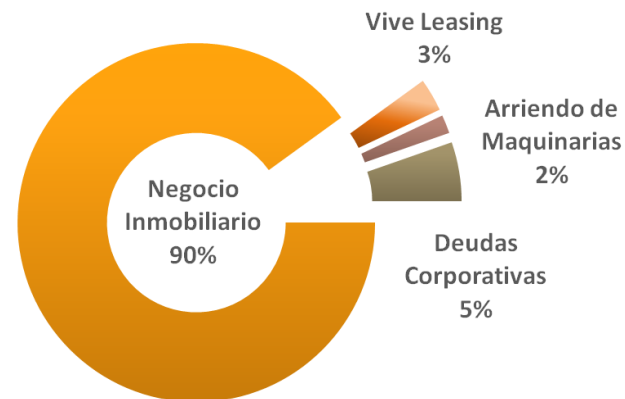
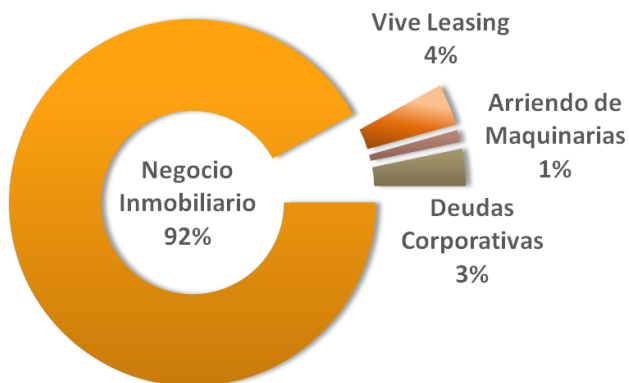




## ANALISIS FINANCIERO

Deuda Total Paz Corp al 100% - MUF 9.781

Deuda Total Paz Corp Proporcional - MM 6.027

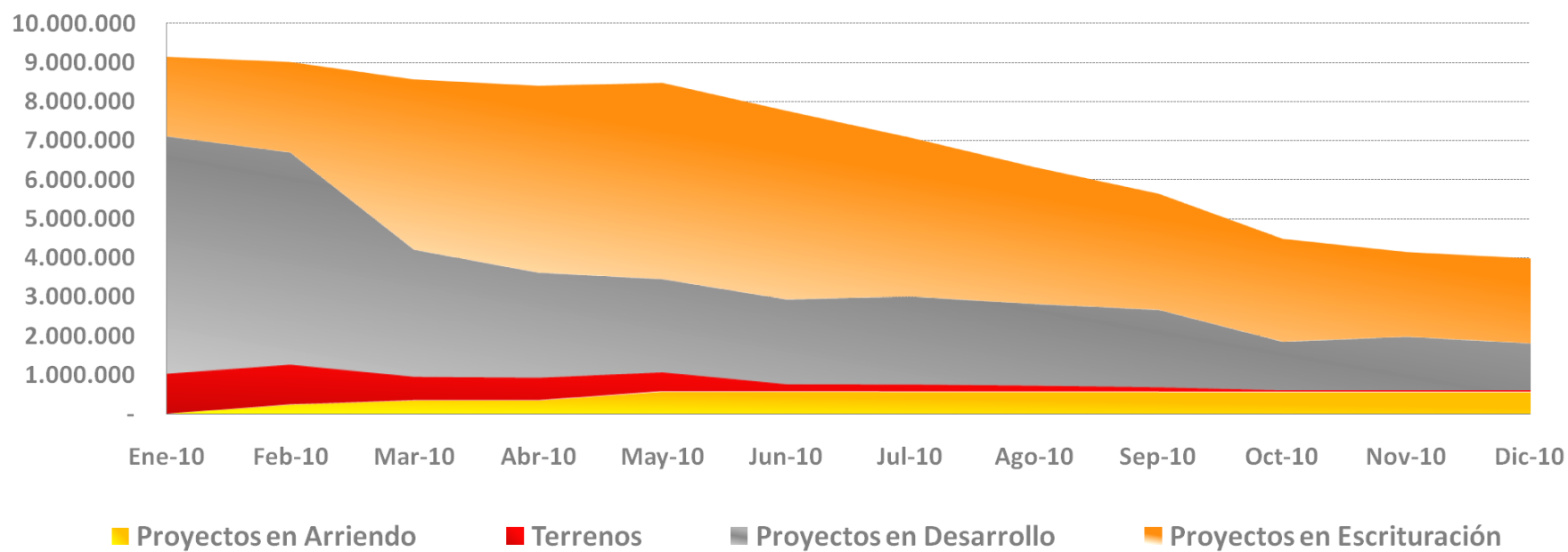


| DEUDA TOTAL                       | MONTO UF         | %             | PROPORCIONAL     |
|-----------------------------------|------------------|---------------|------------------|
| Proyectos Desarrollo              | 5.427.624        | 55,5%         | 3.592.677        |
| Proyectos Escrituración           | 2.309.237        | 23,6%         | 893.467          |
| Proyectos Arriendo                | 233.132          | 2,4%          | 155.429          |
| Terrenos                          | 1.028.580        | 10,5%         | 785.700          |
| <b>Total Negocio Inmobiliario</b> | <b>8.998.573</b> | <b>92,0%</b>  | <b>5.427.273</b> |
| Vive Leasing                      | 356.790          | 3,6%          | 178.395          |
| Arriendo de Maquinarias           | 104.148          | 1,1%          | 100.068          |
| Deudas Corporativas               | 321.463          | 3,3%          | 321.463          |
| <b>Total</b>                      | <b>9.780.973</b> | <b>100,0%</b> | <b>6.027.199</b> |



## ANALISIS FINANCIERO

Evolución Anual de Deuda Total por Estado de Proyecto





PLAN DE NEGOCIOS

SITUACIÓN TERREMOTO

NUESTRO DESEMPEÑO

ANÁLISIS FINANCIERO

**PRESUPUESTO 2010**



## DESEMPEÑO FEBRERO 2010 – INICIOS DE VENTA Y ARRIENDO

| Nº | Proyecto                          | Comuna           | Mes Lanzamiento | Venta Potencial  | Unidades     | Lanzado |
|----|-----------------------------------|------------------|-----------------|------------------|--------------|---------|
| 1  | Fantasia - Magia                  | Estacion Central | feb-10          | 1.206.505        | 834          | ✓       |
| 2  | Sun City 2                        | Viña del Mar     | feb-10          | 428.501          | 240          |         |
| 3  | Besa                              | Quinta Normal    | abr-10          | 241.600          | 250          |         |
| 4  | ADN                               | Las Condes       | may-10          | 786.376          | 279          |         |
| 5  | Carrascal 1                       | Quinta Normal    | jun-10          | 213.206          | 177          |         |
| 6  | Sunset                            | Con Con          | jun-10          | 505.144          | 151          |         |
| 7  | Icono (Antofagasta) 2             | Antofagasta      | jul-10          | 661.361          | 203          |         |
| 8  | Carol Urzúa                       | Las Condes       | sep-10          | 390.502          | 158          |         |
| 9  | Energy Lord Cochrane 2            | Santiago         | oct-10          | 592.897          | 403          |         |
| 10 | Mirador Portales                  | Valparaíso       | oct-10          | 479.414          | 260          |         |
| 11 | Walker Martinez - Julio Vildósola | La Florida       | oct-10          | 654.930          | 270          |         |
|    |                                   |                  |                 | <b>6.160.436</b> | <b>3.225</b> |         |

| Nº           | Proyecto            | Comuna   | Mes Inicio Arriendo | Arriendo Potencial (Anual) | Unidades   | Iniciado |
|--------------|---------------------|----------|---------------------|----------------------------|------------|----------|
| 1            | Energy Santa Isabel | Santiago | Feb-10              | 24.468                     | 248        | ✓        |
| <b>Total</b> |                     |          |                     | <b>24.468</b>              | <b>248</b> |          |



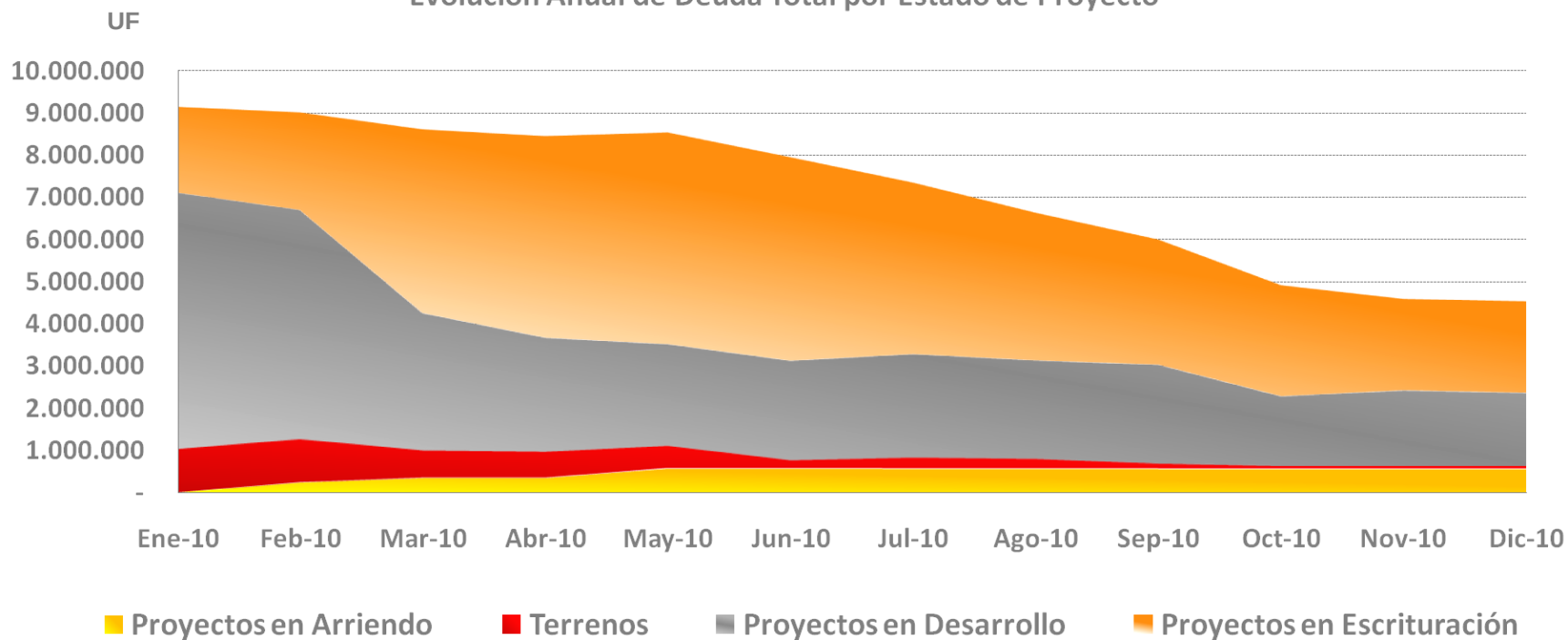
## DESEMPEÑO FEBRERO 2010 – INICIOS ESCRITURACIÓN

| Nº           | Proyecto                 | Comuna       | Unidades     | Fecha Escrituración |
|--------------|--------------------------|--------------|--------------|---------------------|
| 1            | Estilo Urbano            | Santiago     | 487          | 1T10                |
| 2            | Infinito 2               | Santiago     | 382          | 1T10                |
| 3            | Puerto Soñado            | Puerto Montt | 209          | 1T10                |
| 4            | Lyon&Once                | Providencia  | 150          | 2T10                |
| 5            | Porvenir                 | Antofagasta  | 280          | 2T10                |
| 6            | Tierra Mundo             | Santiago     | 311          | 2T10                |
| 7            | Urban Office             | Providencia  | 50           | 2T10                |
| 8            | Energy Santa Rosa 1      | Santiago     | 208          | 2T10                |
| 9            | Sun City                 | Viña del Mar | 274          | 2T10                |
| 10           | Terraza Bulnes           | Santiago     | 325          | 2T10                |
| 11           | Aire Urbano              | Talca        | 340          | 2T10                |
| 12           | Buen Vivir La Travesía   | Pudahuel     | 200          | 3T10                |
| 13           | Buen Vivir Teniente Cruz | Pudahuel     | 144          | 3T10                |
| 14           | Energy Lord Cochrane 1   | Santiago     | 295          | 3T10                |
| 15           | Civic 1                  | Concepcion   | 293          | 3T10                |
| 16           | Apoquindo 4501           | Las Condes   | -            | 4T10                |
| 17           | Cima                     | Santiago     | 375          | 4T10                |
| 18           | Apoquindo 4668           | Las Condes   | -            | 4T10                |
| <b>Total</b> |                          |              | <b>4.323</b> |                     |



## DESEMPEÑO – EVOLUCIÓN DEUDA PROYECTOS PROYECTADA

Evolución Anual de Deuda Total por Estado de Proyecto





BIENVENIDOS A PAZ

